



gestion d'espaces dédiés à l'enfance, tout en renforçant les capacités des acteurs impliqués. Ces initiatives visent à garantir la durabilité et la pertinence de ce projet pour la communauté locale.

### **Résultats attendus :**

- **Acquisition de connaissances pratiques** : Les représentants de la commune de Demnate découvrent les mécanismes de participation citoyenne mis en œuvre à Agadir, notamment les espaces de dialogue et de concertation, l'IEECAG et les dynamiques associatives, et identifient des pratiques transférables à leur propre contexte local.
- **Renforcement des liens intercommunaux** : L'établissement de connexions entre les acteurs des différentes communes favorise la mise en place de collaborations futures et encourage les échanges continus d'expériences sur les initiatives liées à la participation citoyenne.

20 – 02- 2025 : salle de réunion Commune d'Agadir :

La journée démarre à 08h30 avec une session inaugurale dans les locaux de la commune d'Agadir.

- **Accueil et présentations**

Un mot de bienvenue est prononcé par les représentants de la commune d'Agadir, soulignant l'importance de la coopération entre collectivités territoriales et le rôle clé des instances de concertation.

La commune a initié une série de dynamiques visant à renforcer la participation citoyenne au niveau local. Dans cette optique, plusieurs actions ont été mises en place, notamment :

- Le développement d'une Smart City pour optimiser la gestion des services communaux et faciliter l'accès aux prestations pour les citoyens et citoyennes.
- La digitalisation du bureau d'ordre communal, améliorant ainsi l'efficacité et la transparence administrative.
- La publication d'une stratégie financière, intégrant une approche de budgétisation citoyenne afin de favoriser une gestion plus participative des ressources communales.
- La présentation d'une stratégie de gestion des services, accompagnée d'un programme spécifique visant à instaurer un conseil ouvert, destiné à renforcer l'implication des citoyens et des OSC dans la gestion locale.
- La mise en place d'initiatives et d'instances de concertation, permettant d'associer activement les citoyens aux décisions communales.
- L'intégration de la concertation citoyenne dans l'ensemble des activités programmées dans le cadre du Plan d'Action Communal (PAC).

Le président de la commune de Demnate prend également la parole pour partager les motivations et attentes de leur participation à cette mission il aussi exposer le cadre de travail au niveau de la commune , mettant en avant les dynamiques participatives mises en place dans son territoire..

- **Expériences en matière de concertation**

- Un échange approfondi sur les espaces de concertation et leur rôle dans le renforcement de la démocratie locale.
- Une session dédiée à (IEECAG) permet d'aborder son fonctionnement, ses défis et ses perspectives d'amélioration.

Une pause-café est organisée à 11h30, suivie de la poursuite des travaux jusqu'à la pause déjeuner de 14h00.

L'après-midi est consacré à une séance de restitution et de travail en petits groupes. Les participants sont répartis en ateliers afin de :

- Débriefing sur les enseignements de la matinée,
- Discuter des défis rencontrés par chaque commune,
- Identifier des pistes d'amélioration adaptées à leur propre contexte.

Ces discussions aboutissent à une liste de recommandations formulées par les participants. La journée s'achève avec un moment de synthèse et une planification pour la suite des échanges.

Nuitée à Agadir

21 – 02- 2025 : salle de réunion de la commune d'agadir :

Les travaux reprennent à 9h30 avec une séance dédiée au partage d'expériences en matière de gestion des services publics communaux. Cette session vise à favoriser les échanges entre les participants sur les bonnes pratiques et les défis rencontrés dans l'administration et l'optimisation des services essentiels au niveau local.

Trois thématiques majeures sont abordées au cours de cette séance :

- L'organisation et le suivi des services essentiels : Les participants discutent des stratégies de planification et de gestion permettant d'assurer une continuité et une qualité optimales des services de base, notamment l'accès à l'eau, l'électricité, l'assainissement et la collecte des déchets.
- Les mécanismes de concertation entre collectivités et citoyens : L'accent est mis sur les dispositifs favorisant l'implication des citoyens dans la gestion des affaires locales, notamment à travers les conseils consultatifs, les plateformes de dialogue et les consultations publiques.
- L'intégration des outils numériques pour améliorer l'interaction avec les habitants : Les nouvelles technologies jouent un rôle clé dans le renforcement de la participation citoyenne et l'amélioration de la transparence. Des exemples de plateformes numériques et d'applications facilitant l'accès à l'information et la gestion des doléances des citoyens sont présentés.

Pause déjeuner

Déplacement vers Tiznit et rencontre avec les acteurs locaux

Dans l'après-midi, l'équipe quitte Agadir pour se rendre à Tiznit, une ville reconnue pour son dynamisme associatif et son engagement en faveur de la participation citoyenne. Après un trajet d'environ 1h30, la délégation arrive sur place et participe à une rencontre avec les dynamiques associatives locales entre 16h30 et 18h30.

Cette rencontre constitue une opportunité précieuse pour échanger avec les représentants de la société civile locale sur les initiatives mises en place pour renforcer l'implication des citoyens dans la gouvernance locale. Les discussions portent notamment sur :

- Les projets menés par les associations pour promouvoir la participation citoyenne,
- Les défis rencontrés dans l'engagement des habitants et la collaboration avec les collectivités,
- Les perspectives et recommandations pour améliorer l'impact des actions locales.

Cet échange enrichissant permet aux participants de mieux comprendre les réalités du terrain et d'identifier des pistes de collaboration entre les acteurs institutionnels et associatifs.

Après cette session de travail, la délégation reprend la route en direction d'Agadir pour y passer une dernière nuitée, clôturant ainsi cette journée riche en apprentissages et en rencontres.

22 – 02- 2025 :

09 h 00 – 19h 00 : Trajet Agadir Demnate – Demnate – Béni Mellal.

### 3. Leçons apprises, recommandations et axes d'amélioration

#### Leçons apprises :

- Le voyage a montré l'importance de renforcer la coopération et l'échange d'expériences entre les communes.
- La création et le fonctionnement des espaces de concertation ont été essentiels pour favoriser la participation citoyenne. L'expérience partagée entre les communes sur la création et la gestion de ces espaces a montré leur impact positif pour une gestion locale plus inclusive et participative.
- L'engagement des élus locaux et des cadres des communes a facilité l'implémentation des initiatives, permettant une meilleure appropriation des mécanismes de participation citoyenne.
- La participation active des membres du conseil communal et des espaces de concertation a été un facteur clé pour la promotion de participation citoyennes au niveau communal.
- La coordination entre les espaces de concertation a permis de renforcer la mise en œuvre des activités et des avis consultatifs.

#### Recommandation et axes d'amélioration :

- Il est crucial de continuer à encourager les visites et les échanges entre communes, afin de renforcer les liens et de permettre le partage d'expériences et de bonnes pratiques. Ces rencontres favorisent l'apprentissage mutuel et la mise en place de solutions adaptées aux spécificités locales.
- Il est impératif de revoir les lois organiques régissant les espaces de concertation afin de leur permettre de travailler dans des conditions optimales, notamment en leur fournissant les moyens nécessaires à leur bon fonctionnement. Actuellement, les membres de ces espaces, ainsi que ceux de l'IEECAG, sont contraints de travailler avec leurs propres ressources, ce qui limite leur efficacité. De plus, en ce qui concerne leurs déplacements, ils ne bénéficient d'aucune couverture d'assurance, ce qui représente un risque pour leur sécurité. Il devient donc essentiel de réviser les cadres législatifs afin d'assurer un soutien matériel et administratif adéquat pour garantir la bonne marche des espaces de concertation et permettre à leurs membres d'accomplir leur mission en toute sécurité.

### 4. Annexes

En annexe, listes de présences et photos